

# آزمون تخصصی جذب نیروی انسانی

مدت پاسخگویی: ۳۰ دقیقه

برنامه ریزی و کنترل پروژه

**مرحله اول)** یک فایل Microsoft Excel به نام 930101EX ایجاد نمائید. نام شیت ۱ را به "وزن فعالیت‌ها" و شیت ۲ را به "مقایسه پیشرفت ماهانه" تغییر دهید.

(در صورتی که صفحه شیت‌ها چپ به راست می باشد، آنرا راست به چپ نمائید)

**مرحله دوم)** لیست فعالیت‌های اصلی یک پروژه تحقیقاتی و وزن تقریبی آنها بصورت زیر است:

پیش‌نیازی	وزن	فعالیت‌ها	
-	۰	شروع	۱
۱	۵	بررسی مجوزهای قانونی	۲
۱	۵	بررسی توانمندیهای مالی و مدیریتی	۳
۳،۲	۱۰	تحلیل ملاحظات اجتماعی، فرهنگی و سیاسی	۴
۴،۲	۱۵	مهندسی محصول	۵
۵	۱۰	تحلیل دانش فنی و روشهای تولید	۶
۵،۴	۱۵	مطالعات بازار	۷
۷	۱۵	تحلیل‌های اقتصادی	۸
۸،۶	۵	تهیه لیست مواد اولیه موردنیاز	۹
۹،۸،۶	۵	تهیه لیست دستگاه‌ها، تجهیزات و ماشین‌آلات موردنیاز	۱۰
۱۰،۶	۵	تهیه لیست پرسنل موردنیاز	۱۱
۱۱	۱۰	زمانبندی اجرای طرح	۱۲
۱۲	۰	پایان	۱۳

درصد پیشرفت فعالیت‌ها به ترتیب بصورت ۱۰۰، ۱۰۰، ۱۰۰، ۷۷، ۲۶، ۴۴، ۳۵، ۱۰۰، ۶۳، ۸۳، ۴۶، ۰، ۱۰، ۰ می باشد. پس از تنظیم جدول بالا در شیت "وزن فعالیت‌ها"، با استفاده از تنها یک فرمول پیشرفت کلی پروژه را محاسبه نمائید. (نیازی به ایجاد ستون پیش‌نیازی در فایل اکسل نیست)

**مرحله سوم)** در ستون درصد پیشرفت، فرایندی اعمال نمائید که درصد پیشرفت‌های بالای ۸۰ درصد سبز، بین ۵۰ تا ۸۰ درصد زرد و پایین‌تر از ۵۰ درصد قرمز شود.

# آزمون تخصصی جذب نیروی انسانی

مدت پاسخگویی: ۳۰ دقیقه

برنامه ریزی و کنترل پروژه

**مرحله چهارم)** اگر هزینه اجرای پروژه ۸۷۰ میلیون ریال باشد؛ هزینه اجرای تک تک فعالیتها را در ستونی تحت عنوان "هزینه اجرا" به دست آورید.

**مرحله پنجم)** درصد پیشرفت ماهیانه پروژه از ابتدای سال ۹۳ تا انتهای مهر ماه بصورت زیر است:

- فروردین ۱۰٪
- اردیبهشت ۲٪
- خرداد ۰٪
- تیر ۶٪
- مرداد ۱۹٪
- شهریور ۵٪
- مهر ۱۱٪

در شیت "مقایسه پیشرفت ماهانه"، پیشرفت پروژه را به تفکیک ماههای سال بصورت نمودار میله ای ترسیم نمائید. همچنین نمودار پیشرفت تجمعی را نیز روی نمودار قبلی رسم کنید.

**مرحله ششم)** یک فایل Microsoft Project به نام 930101PR ایجاد نمائید.

**مرحله هفتم)** برای پروژه تقویمی به نام "Project Calendar" تعریف نمائید که در آن تمامی روزها، کاری باشد. (ساعات کار روزانه ۸ تا ۱۷ بوده و ساعت ۱۲ تا ۱۳ کاری نمی باشد)

**مرحله هشتم)** برنامه زمانی پروژه حاضر را بر اساس اطلاعات زیر در MSP پیاده سازی نمائید:

- زمان فعالیتها به ترتیب بصورت ۰، ۳، ۴، ۸، ۲۱، ۱۴، ۳۰، ۲۴، ۴، ۵، ۶، ۱۰، ۰ روز می باشد.
- نیازی به ثبت پیشرفت‌های ماهیانه در فایل پراجکت نمی باشد.

**مرحله نهم)** منبعی به نام "هزینه" ایجاد نمایید و مطابق هزینه اجرای به دست آمده در مرحله چهارم به تک تک فعالیتها تخصیص دهید. همچنین برای فعالیت "تحلیل دانش فنی و روشهای تولید" محدودیتی تعیین نمائید که در دیرترین زمان ممکن انجام شود.

**مرحله دهم)** ستونی تحت عنوان "پیشرفت وزنی" ایجاد نموده و پیشرفت پروژه را با استفاده از وزن فعالیتها محاسبه نمائید.